

## 初 涉 商 海

● 杨东标

## “三无”企业

1984年的下半年,储吉旺经过反复思考,决定“下海”,与朋友们一起办厂。下海,意味着他的“铁饭碗”被敲了。他不能再去公交站领那份丰厚的工资。那时候,他的月工资奖金,已有五、六百元了。这在当时,是令人羡慕的。有一次,他与县长聊起工资收入,连县长都羡慕他。

他已经有几个月没有去领那份工资了。

他当时没有把辞退的事报告交通局。他觉得他如果报告了局里,局里肯定会挽留他,然后是无尽无了的劝说与解释,无尽无了的情面难却。既然决心下定了,义无反顾,不惜一切。他必须具有壮士断腕的勇气。

他只是委托了一位副职,负责公交站的日常工作。他走了。从此,不再领工资。事后,局里的领导发现储吉旺已离职,大吃一惊。他怎么不辞而别了?一问日子,已经七个月了,连忙上门做工作。许诺以1000元的月工资待遇挽留他,并把七个月的工资按此标准补发给他,也算是一片诚心了。

然而,储吉旺心猿似铁,开弓便没有回头箭了。那些日子,他与五位“兄弟”日夜筹划,紧锣密鼓地商量。

五位“兄弟”是潘朝兴、吴和刚、冯行度、潘广田、杨岳峰。

他们是农机二厂或二轻系统的业务骨干。仿佛心里都烧了一盆火,自动离职,意味着没有退路,绝地求生。六个人经过多次商量,形成了办厂的思路。

他们决定创办“宁海县塑料九厂”。塑料行业在当时非常热门,许多企业都离不开塑料,以塑料代替金属,已成趋势,渐渐进入千家万户的日常生活中。宁海县已经有了八家塑料厂,可见兴兴,故人们称他们为“老九”。

他们决定挂靠在海盐城关的环卫局。环卫系统可以免税。这对新办企业是有利的。当然,也希望为环卫事业作一点贡献。得到了环卫部门的欢迎。但是,要把这个企业办成非官办。因为他们白手起家,没有一个条件符合。储吉旺白天奔走在校机关和城关工商所之间。



如意公司创业初期的油漆车间

工商所的经办人员确实很为难,因为此前从来没有遇到过这样的情况,而镇领导陈炳彰和郑国金则一次次来电话逼,要求特事特办。经办人只好把报告转送县工商局。他在申请报告上写了“无资金,无设备,无厂房,请领导考虑”15个字。

有了镇领导的强有力的倚托,县工商局终于盖上了同意的大印。

这意思嘛,塑料九厂“可以名正言顺地挂牌了”。

时值1985年的春节,一年之计在于春,新春大吉。储吉旺挑了一个吉利的日子:1985年的2月28日,即农历正月初九(因为为九厂),正式挂牌。


2月25日(即初六),他与五位“兄弟”立了“誓言”,誓言就是“生死文书”。很有点“有福同享,有难同当”的气味。

誓言写道:自愿离职,齐心协力,求同存异,遇险同担,绝不反悔。

誓言对“长权利,六人的工资福利待遇及违约责任”作了规定和认同。恐后无凭,立字为据。然后,六个人按下了鲜红的手印。

**如意之火**  
“世界搬运之王”储吉旺传

杨东标 著


**外文出版社**  
FOREIGN LANGUAGES PRESS

**选登**

他决定北上。

去北京借款

去北京借款,储吉旺与时任宁海县委书记同行。

主任主管工业见过世面,又热心助人,他接受了储的邀请。

他们走进了对方总经理办公室。总经理问起企业基本情况,储吉旺如实回答。他说他的企业还有几间简陋的工棚,还没有像样的设备,现在还很困难,急需资金……

主任猛搔了储吉旺一脑。

储吉旺吃了一惊:怎么啦?他还没有反应过来,主任接过了话头:“这家企业呢,有了3000平米的厂房,设备亦已基本齐全,现在只剩一台1000克的注塑机,产品市场前景看好,希望能解决20万元的设备资金。”

借款20万元是他们原先量最好的。总经理没有听清储吉旺的话,因为储的普通话里Z、C、S与J、Q、X分不清;总经理听清了主任的话,因为普通话说得很难听,很标准,借款的理由也似乎合理。总经理说可以考虑,研究后再答复。

宁海塑料九厂的牌子就这样挂起来了。开始了在环卫局的旁边;后来,向县图书馆迁了三亩土地,用油桶搭成一个简易的新厂房,牌子挂到了小北山的田畈上。

田畈上原来是长稻谷的,现在要让它长出工厂来了。

这就是如今蔚成气候的宁波如意股份有限公司的身分。

大家都记住了这个日子:1985年2月28日。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

一无资金,二无设备,三无厂房,赤手空拳,要打出一片江山。后来有人说,储吉旺吃了豹子胆了。

## 去北京借款

他想到济南去转一下,济南还有一笔业务可以谈,或许可以弄到一些钱。

他穿着绿色的军大衣,一脚高一脚低的,在清冷的济南街头踟蹰。

“厂长吗?”他敲开了一家工厂的门。

“什么时候了?都放假过年了!”一句普通的话语让听得寒风还冷。是,还在北京的时候,鞭炮焰火已经满天飞了,过节的氛围开始在他的眼前,明天就除夕了,他还流落在济南街头。

仿佛一切都顺利,从朋友那里拿到了金库门的图纸,回来马上安排试制。

然而,又要一笔购置设备的费用,切割机、折弯机,冲床、电焊机,哪一样不需要钱?

金库门试制成功了,也开始了生产。但是前景不看好,原因是多重的。金库门体积庞大,重量沉重,一扇门达八九百斤,生产过程存在风险,万一压死或伤压工人后果不堪设想;技术要求要高,质量很难达标,安装锁和钥匙,讲究保密性,操作起来十分不便。要全面推开根本不可行! 亏损! 日不敷出。

流动资金又告急了。工厂长期处于低迷状态。

八十多人的厂,走了大半,只剩下三十几个工人。

储吉旺无头烂额。

有的“兄弟”终于提出要走了。他说自暴自弃。

储吉旺苦苦地,说尽了好话,希望兄弟们能坚持下去,大家同病共苦,渡过难关。但是怎么劝都没有用。企业办成这个样子,他没有回心之志,走了一个又接着一个。

人各有志,那就各奔前程吧!但是,厂还是要办下去。

储吉旺铁了心。

他又四处奔走,找资金,找业务,找市场。

1986年的下半年,办厂办到了最困难的时期。

有一天,他从杭州回宁海。

摸摸口袋,口袋里已经没有一分钱了。那时候,一分钱也是宝贵的。突然想起来,旅馆里是付了押金的。果然,晚上结算,付了住宿费,买了杭州至宁波的火车票。还有2.65元钱。再除去宁波到海盐的汽车票2.40元,还有0.25元钱。

他哈哈大笑起来。对着地宿费的那间每天1.50元住宿费的床铺,开心大笑。天无绝人之路啊,他可以回家了。

火车到了绍兴,正是吃中饭的辰光。

每次火车开到这里,他都会买一盒香干菜肉肉的盒饭,蘸干菜香喷喷的,他很享受。他已经两餐没有吃饭了。

昨天晚上,他吃了一包剩下的花生米,两杯开水,雨了一夜饥。早上起床,早餐也就免了。现在,真是感到饥肠辘辘了。

然而,仅有的0.25元是买了盒饭的,盒饭的价格是0.50元。站台上,他突然看到了苏州五香腐干,正好是0.25元一盒。他喜滋滋地买了一盒。

回到车上,他用竹签挑了一块豆腐干吃了起来。味道说多香就有多香。仿佛是自己最好的食品似的,他吃得津津有味。

猛然,他想起了。家里还有八十多岁的高堂父母,还有一双幼小的儿女,还有相濡以沫妻子,还有五香豆腐干吃,他们却没有。他惦记着带什么好呢?什么也没有。他吃得下这世上最美味的豆腐干吗?他想去挑两块豆腐干时,他的手停住了。他把豆腐干重新包装起来。他带回家去。

很多事过去了,储吉旺感到这袋往事的时候,心主既苦涩又温暖。他多想再吃一盒那么好吃的豆腐干啊,可是找不到了。不是找不到,是他的条件和处境已经改变了。

他的条件吃不到那豆腐干了。他说,他做了一场梦。

而此时,他连一盒豆腐干也没得吃。他在宁海车站跨上汽车,满眼是枯黄的秋风,落叶萧萧。

塑料九厂何况下,濒临倒闭。如一棵脆弱的小树在秋风中飘摇。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

一句话,让储吉旺的双眼亮了起来。

好,就做金库门。——那时候,真是病急乱投医,犹如无头苍蝇一样,四处乱撞,东打一枪,西打一枪,缺乏目标,缺乏主见。只要有业务,有活干,有钱赚,不管三七二十一。

他和潘广田赶到杭州。

仿佛一切都顺利,从朋友那里拿到了金库门的图纸,回来马上安排试制。

然而,又要一笔购置设备的费用,切割机、折弯机,冲床、电焊机,哪一样不需要钱?

金库门试制成功了,也开始了生产。但是前景不看好,原因是多重的。金库门体积庞大,重量沉重,一扇门达八九百斤,生产过程存在风险,万一压死或伤压工人后果不堪设想;技术要求要高,质量很难达标,安装锁和钥匙,讲究保密性,操作起来十分不便。要全面推开根本不可行! 亏损! 日不敷出。

流动资金又告急了。工厂长期处于低迷状态。

八十多人的厂,走了大半,只剩下三十几个工人。

储吉旺无头烂额。

有的“兄弟”终于提出要走了。他说自暴自弃。

储吉旺苦苦地,说尽了好话,希望兄弟们能坚持下去,大家同病共苦,渡过难关。但是怎么劝都没有用。企业办成这个样子,他没有回心之志,走了一个又接着一个。

人各有志,那就各奔前程吧!但是,厂还是要办下去。

储吉旺铁了心。

他又四处奔走,找资金,找业务,找市场。

1986年的下半年,办厂办到了最困难的时期。

有一天,他从杭州回宁海。

摸摸口袋,口袋里已经没有一分钱了。那时候,一分钱也是宝贵的。突然想起来,旅馆里是付了押金的。果然,晚上结算,付了住宿费,买了杭州至宁波的火车票。还有2.65元钱。再除去宁波到海盐的汽车票2.40元,还有0.25元钱。

他哈哈大笑起来。对着地宿费的那间每天1.50元住宿费的床铺,开心大笑。天无绝人之路啊,他可以回家了。

火车到了绍兴,正是吃中饭的辰光。

每次火车开到这里,他都会买一盒香干菜肉肉的盒饭,蘸干菜香喷喷的,他很享受。他已经两餐没有吃饭了。

昨天晚上,他吃了一包剩下的花生米,两杯开水,雨了一夜饥。早上起床,早餐也就免了。现在,真是感到饥肠辘辘了。

然而,仅有的0.25元是买了盒饭的,盒饭的价格是0.50元。站台上,他突然看到了苏州五香腐干,正好是0.25元一盒。他喜滋滋地买了一盒。

回到车上,他用竹签挑了一块豆腐干吃了起来。味道说多香就有多香。仿佛是自己最好的食品似的,他吃得津津有味。

猛然,他想起了。家里还有八十多岁的高堂父母,还有一双幼小的儿女,还有相濡以沫妻子,还有五香豆腐干吃,他们却没有。他惦记着带什么好呢?什么也没有。他吃得下这世上最美味的豆腐干吗?他想去挑两块豆腐干时,他的手停住了。他把豆腐干重新包装起来。他带回家去。

很多事过去了,储吉旺感到这袋往事的时候,心主既苦涩又温暖。他多想再吃一盒那么好吃的豆腐干啊,可是找不到了。不是找不到,是他的条件和处境已经改变了。

他的条件吃不到那豆腐干了。他说,他做了一场梦。

而此时,他连一盒豆腐干也没得吃。他在宁海车站跨上汽车,满眼是枯黄的秋风,落叶萧萧。

塑料九厂何况下,濒临倒闭。如一棵脆弱的小树在秋风中飘摇。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

这时候,“兄弟”之一的潘广田出了一个好主意。他说,我有一位朋友是浙江工商银行专门搞银行金库门的负责人,我们不能生产银行用的金库门?估计有市场。

储吉旺后来深深感叹于这样一句民谣:朋友只能同天下,而不能同屋下。整天聚在一起,把利益捆绑在一起,目光短浅,小农经济式的猫鼠游戏,而不按照科学的规律来管理,岂有不劳而获之理?

同心力造反而,将会产生离心力。

## 如意公司祝环球一百五十六个国家和地区新老客户万事如意

## 让世界了解宁波如意

LET THE WORLD KNOW NINGBO RUYI



**中国名牌产品**  
**中国质量诚信企业**  
**国家出口免验企业**  
**高新技术企业**

**宁波如意股份有限公司 主办**  
Issued by Ningbo Ruyi Joint Stock Co.Ltd.  
准印证号:浙内准字第 BQ012 号 (内部资料 免费交流)



RUYI NEWSPAPER

## 如意荣登 2017 年宁波企业“福布斯”榜 跻身宁波·竞争力百强企业前十 获评宁波市制造业百强企业

本报讯 8月9日,由宁波市企业联合会、企业家协会、工业经济联合会举办的2017宁波市企业活动日暨百强企业颁奖典礼在宁波举行。如意公司获评宁波·竞争力百强企业,排名第9位;宁波市制造业百强企业,排名第5位。

如意跻身宁波·竞争力百强企业前十,这在一定程度上透露了经济展的“阴晴”,尽管数据只是“武器”,我们却能从海量数据中挖掘出有价值的“金矿”。如意近几年在高新技术、科技创新方面的投入毫不手软,研发上舍得投入,使企业在核心竞争力上大有所得。同时,专利技术的不断增长,折射出公司对自主知识产权、对关键核心技术和核心设备的重视,这在一定程度上大大增强了企业在市场和产品的主动权和话语权。从“单打独斗”到瞄准世界顶尖技术,无可置疑的如意已成功进驻中国乃至世界叉车领域的龙头骨干企业,成为“宁波骄傲”和全国的标杆企业。

市委副书记、市长裘东耀出席颁奖典礼并讲话,他向受表彰的企业和企业家表示祝贺,向积极投身“名城名都”建设、不断推进创新创业的广

## 第八届“科技新浙商”揭晓 总经理储江获评“科技小巨人”



图为总经理储江(右3)获评“科技小巨人”后与其他获奖者和颁奖者合影。(沈立峰 董超超 摄)

本报讯 7月29日,第8届“科技新浙商”评选结果在杭州揭晓。公司总经理储江获评“科技小巨人”。

穿上科技的外衣,浙江的各类产业都在做大做强,传统浙商也不断焕发新生机,科技企业已成为浙江经济转型升级的领头雁。当晚,作为本次活动第1号出场选手,储江用“有质量的发展,有效益的增长,不求大,只求专,这几年我们的利润总在30%”的演讲,完美地展示了如意的发展理念,获得评委和现场观众的高度认同。

储江是传承家族志愿而又建立自己风格的二代传承人,他在新老传承中不断与时俱进,开拓创新。为顺应无人化、智能化和市场需求变化的趋势,带领如意走“互联网+智慧设备+智慧工人+智慧产品+智慧工厂”道路,成功研发出“自动搬运车”系列产品,为客户提供系统、优秀的解决方案。本届20位获奖者大部分来自信息技术、医药健康、智能制造、新材料等领域,同时,也有来自传统制造业升级的典型,他们的企业大都拥有核心技术,具有研发优势和市场竞争优势。

据了解,“科技新浙商”评选活动自2009年举办以来,已成为助推创新创业,并带动企业再捐100万元人民币以示慰问。从日本回国后,看到灾情和家人募捐,公司再捐100万元人民币以示慰问。总裁为汶川映秀大地震募捐300余万元人民币,把孙女、外孙女历年压岁钱钱也全捐上。

忆往昔,当年我做对了,我们的广大员工做对了。面对地震遗址,我深感人生太不可测,2008年下午2时28分,汶川映秀风和日丽,阳光灿烂,毫无灾难临头迹象,学生上课,工人上班,农民劳作,宾馆迎宾等一切顺利进行,谁知道在2时28分突然发生巨大地震,山崩地裂,天昏地暗,房屋倒塌,江河倒流,刹那变成人间地狱。随着小孩来不及喊一声妈便与妈一起葬身于地震……从汶川映秀突然降生悲惨遭遇,让我深感一个人活着是一种幸福,但一个人为自己平安健康快乐幸福活着的同时,更重要的是,能为社会为大众做一点有益的事情。特别是一方有难,万方支援是多么重要!……

## 汶川大地震九周年祭

● 储吉旺

8月5日下午,我和爱人一行,怀着沉重心情,参观汶川映秀大地震遗址,听了导游介绍,让我老泪纵横,感慨万千!

9年前的2008年5月12日下午2时28分,汶川映秀大地震,我和儿子储江,正在美国芝加哥参加国际五金展会,我在东京又向协会会员发起募

工具展,惊闻祖国汶川这场大灾难,我们极为震惊!当即同储江决定,马上电告时任县委书记王剑波,决定公司捐款100万元人民币给县慈善总会。展会结束,我们从美国返回日本,参加在日本东京举行的国际工程车辆协会会议,我在东京又向协会会员发起募

## 老泪纵横汶川川

● 储吉旺

汶川映秀镇天啸山崩地裂鬼神泪流岷江浪滚浊流

忆昔名刹闻冤王抚今争斗看此城无情世间谁可测未待喊别谁分

2017.8.5于汶川映秀

今天是中国人民解放军建军90周年。

通常我们爱把“坚毅”、“果敢”,“坚决完成任务”作为军人的代名词,而这些词语在企业身上,也同样适用。不得不用,许多创造无数财富神话的企业家都有过从军经历,其中不乏商人的身影。任正非、陆吉

## 为宁波如意走向世界

LET NINGBO RUYIS PRODUCTS BE ALL OVER THE WORLD

8

2017年  
8月20日1999年2月28日  
创刊  
总第230期

## 副市长褚银良在如意调研

本报讯 7月30日,副市长褚银良率市委政委、规划局、交通局、鼓励企业建设指挥部等部门负责人到如意公司调研。县领导杨勇、林坚、王翰昭陪同。

座谈会上,总经理储江用“三条腿并行走”来形容公司业务,即内销、外销、军队三方并进,更是用“消防员”来形容自己经营企业中的角色,需要各个地方救火救急。他说道,企业目前平稳发展,虽无近忧,但的需躲在浪尖,要有长久发展的眼光与战略。

褚银良听取了企业生产经营和发展情况的汇报和介绍后,鼓励企业要进一步做大做强,做强企业,做优产品,加快技术改造升级步伐,并通过引进、培育等多种途径不断提升员工素质,为企业的发展提供保障。同时,褚银良还提出政府要与企业交朋友,倾听企业创新发展,探求企业发展良策,助推企业创新创业,在全社会营造关心企业、支持、帮助企业发展的良好氛围。